



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO**  
**Concurso Público para provimento de vagas de cargos Técnico-Administrativos – Edital nº 293/2016**  
**Resultado do julgamento dos recursos interpostos contra as questões da Prova Objetiva**

**Opção de Vaga:**  
**B-203 – Administrador (Hospitalar)**

**Disciplina: Específica**

**Questão: 37**

- Inscrições dos candidatos que interpuseram recurso:

1701792														
---------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

- Parecer da Banca Examinadora:

A única resposta correta da questão é a alternativa **A**. Conforme gabarito. Segundo LACOMBE, F.J.M.; HEILBORN, G.L.J. **Administração: princípios e tendências**. São Paulo: Saraiva, 2003, página 485, uma das questões fundamentais para o sucesso da Reengenharia é o *estabelecimento de metas agressivas de desempenho*. A alegação de que a alternativa **D** também seria uma resposta correta para questão em análise é um erro. Tal alternativa (D) apresenta: “Reduzir o investimento e o foco nas comunicações”. Estes não são fatores de sucesso para um processo de reengenharia conforme a literatura da área. Dependendo do caso, o objetivo de uma proposta de reengenharia pode incluir redução dos custos, o que não significa reduzir o investimento (o requerente necessita verificar na literatura as diferenças entre custo, despesas e investimentos na perspectiva da administração de empresas e da contabilidade). O erro central alternativa D, apresentada pelo requerente, repousa, principalmente, parte relativa à redução da comunicação. Segundo a literatura (LACOMBE; HEILBORN, 2003; CHIAVENATO, 2007; STONER; J.A.F.; FREEMAN, 1999), **uma das principais causas de falhas nos processos que envolvem mudanças na estrutura organizacional é justamente a redução da comunicação**. Falhas no processo de comunicação desestabilizam o clima organizacional comprometendo o sucesso da implantação da nova estrutura resultante da reengenharia. Então “reduzir o investimento e o foco nas comunicações” **NÃO** é

condição necessária para o êxito da reengenharia conforme era solicitado na questão. Neste sentido, fica **mantida a alternativa A** como resposta à questão de acordo com a literatura especializada sobre o tema. Esta banca ainda ressalta que o candidato fique atento às fontes usadas como informação.

LACOMBE, F.J.M.; HEILBORN, G.L.J. **Administração: princípios e tendências**. São Paulo: Saraiva, 2003.

CHIAVENATO, I. **Administração: teoria, processo e prática**. 4 ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.

STONER; J.A.F.; FREEMAN, R.E. **Administração**. 5ª. ed. Rio de Janeiro: LTC, 1999.

- Situação da questão: **mantida sem alteração de gabarito**.

### Questão: 51

- Inscrições dos candidatos que interpuseram recurso:

1707058														
---------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

- Parecer da Banca Examinadora:

A única resposta correta da questão é a alternativa **B**. Conforme gabarito. Segundo Secchi (2009), ao retomar autores como Kooiman (1993) e Richards e Smith (2002), **a governança é um modelo horizontal de relação entre atores públicos e privados no processo de elaboração de políticas públicas**. As demais alternativas não apresentam afirmativas adequadas ao modelo de governança uma vez que o mesmo: não é um sistema de crenças (como indicado na alternativa A); não tem como princípio orientador a perspectiva racional-legal e não se fundamenta em elementos burocráticos (conforme indicado nas alternativas E e C); e, não se sustenta nos princípios da APG e na competição como prescrição operativa (conforme indicado na alternativa D) Assim, a afirmativa apresentada na alternativa B corresponde ao modelo de governança, conforme era solicitado na questão. As demais alternativas apresentam elementos de outros modelos organizacionais. Neste sentido, fica mantida **a alternativa B** como resposta à questão, de acordo com a literatura especializada sobre o tema.

Fonte:

SECCHI, Leonardo. Modelos organizacionais e reformas da administração pública. In: **RAP – Revista de Administração Pública**, mar./abr. v. 43. Rio de Janeiro: Fundação Getúlio Vargas, 2009.

- Situação da questão: **mantida sem alteração de gabarito**.

**Questão: 54**

- Inscrições dos candidatos que interpuseram recurso:

1708942														
---------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

- Parecer da Banca Examinadora:

A única resposta correta da questão é a alternativa **A**. Conforme gabarito. Segundo Costin (2010) e o DECRETO-LEI Nº 200, DE 25 DE FEVEREIRO DE 1967, **autarquia “é o serviço autônomo, criado por lei, com personalidade jurídica, patrimônio e receita próprios, para executar atividades típicas da Administração Pública, que requeiram, para seu melhor funcionamento, gestão administrativa e financeira descentralizada”**. As demais alternativas (B, C, D e E) não correspondem à definição apresentada no enunciado da questão. Assim, fica **mantida a alternativa A** como resposta à questão, de acordo com a literatura especializada sobre o tema.

COSTIN, Claudia. **Administração - Teoria e Administração Pública**. São Paulo: Elsevier, 2010.  
DECRETO-LEI Nº 200, DE 25 DE FEVEREIRO DE 1967.

- Situação da questão: **mantida sem alteração de gabarito.**